

<workflow
/analytica>

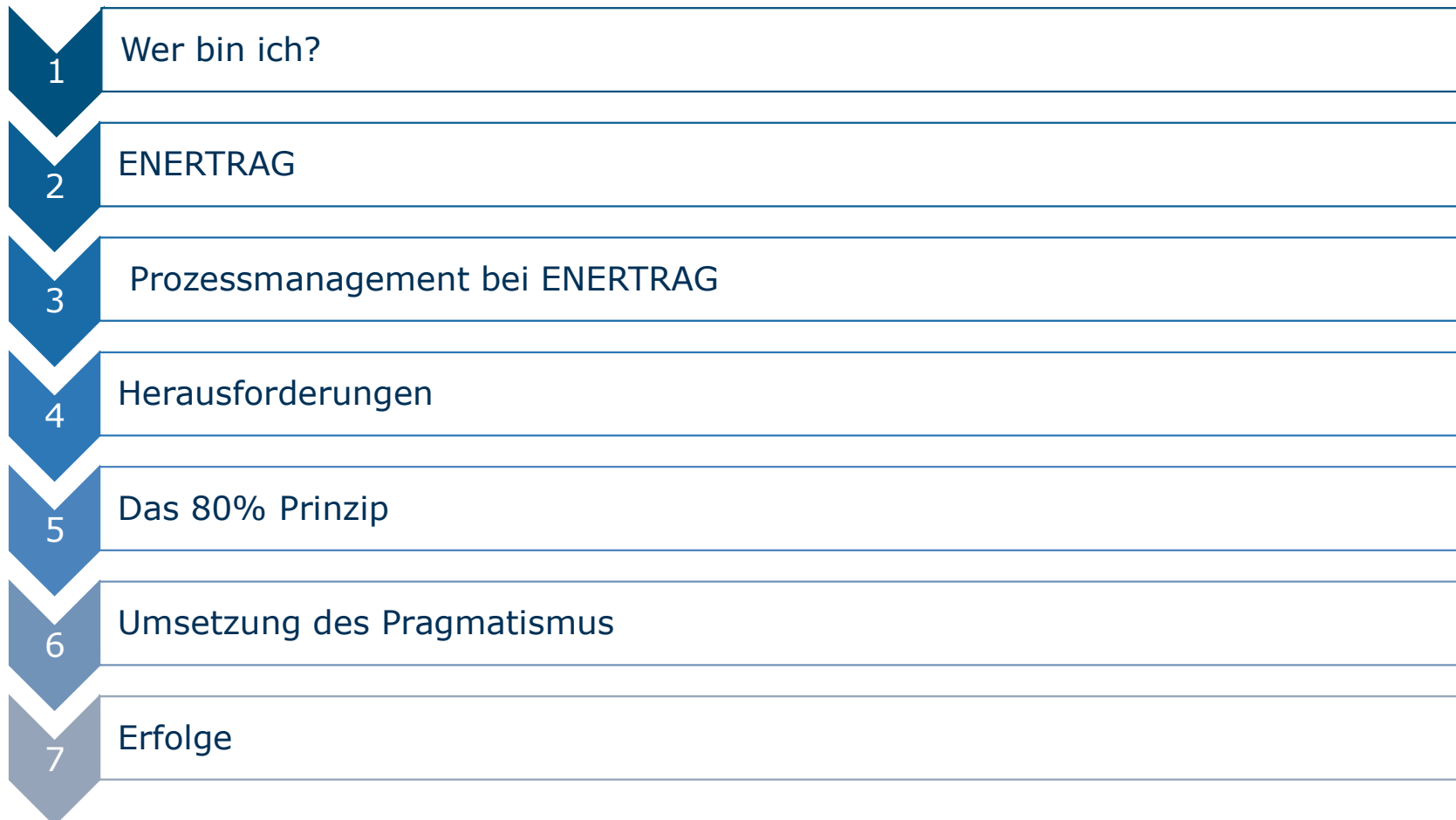
80%

COMPLETION

Pragmatismus im Fokus – Warum die Veröffentlichung unvollständiger Prozessdokumentation der Schlüssel zum Erfolg ist

22.05.2025

Der Prozess-Flow



Wer bin ich? – Theresa Klose



Prozessmanager > 7 Jahre



Fokus auf interne Geschäftsprozesse - Begleitung von Veränderungsprojekten



Certified Business Process Professional (CBPP)



Wirtschaftsingenieur Energie & Ressourcenmanagement



Windsurfen & Reisen

2



ENERTRAG auf einen Blick



880

Megawatt Wind
im Eigenbestand



2

Terrawattstunden
Jahresstromproduktion
im Eigenbestand



1.800

Megawatt
Erzeugungsleistung aller
errichteten Anlagen



> 6,9

Gigawatt Anlagenleistung
angeschlossen an die
Software Powersystem



> 1.200

Mitarbeiterinnen
und Mitarbeiter



> 250

Millionen Euro Jahresumsatz
aus Stromverkauf und
Projektgeschäft

Standorte

2

ENERTRAG-Standorte in Deutschland

Dauerthal

Kiel
Rostock
Lübeck
Neubrandenburg
Hamburg
Prenzlau
Berlin
Edemissen
Cottbus
Dortmund
Potsdam



ENERTRAG-Standorte und -Projekte weltweit

Deutschland (12 Standorte)

Frankreich (3 Standorte)

Polen

Spanien

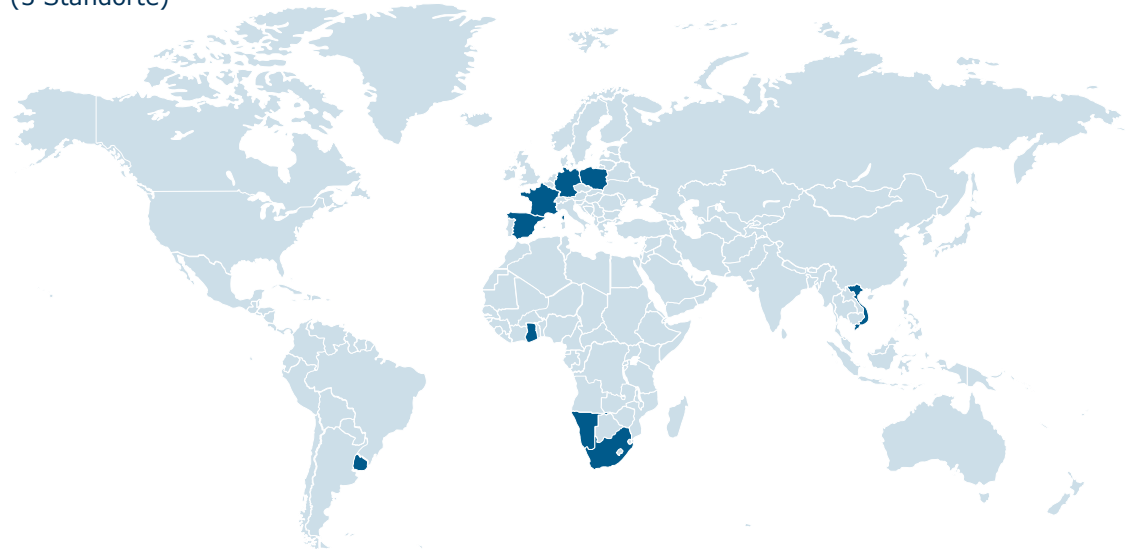
Vietnam

Ghana

Namibia

Südafrika

Uruguay



Prozessmanagement bei ENERTRAG

3

Mission: effektive und effiziente Prozesse gestalten – Veränderungen identifizieren und begleiten

Struktur

Transparenz

Datenbasis

Digitalisierung bzw. Automatisierung

Zentrale Ausrichtung

strategisch

operativ

nachhaltig

Rollen

30 Prozesseigner

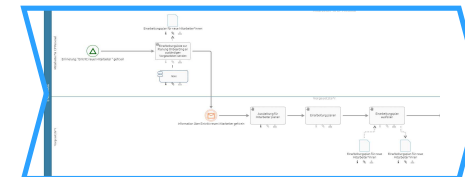
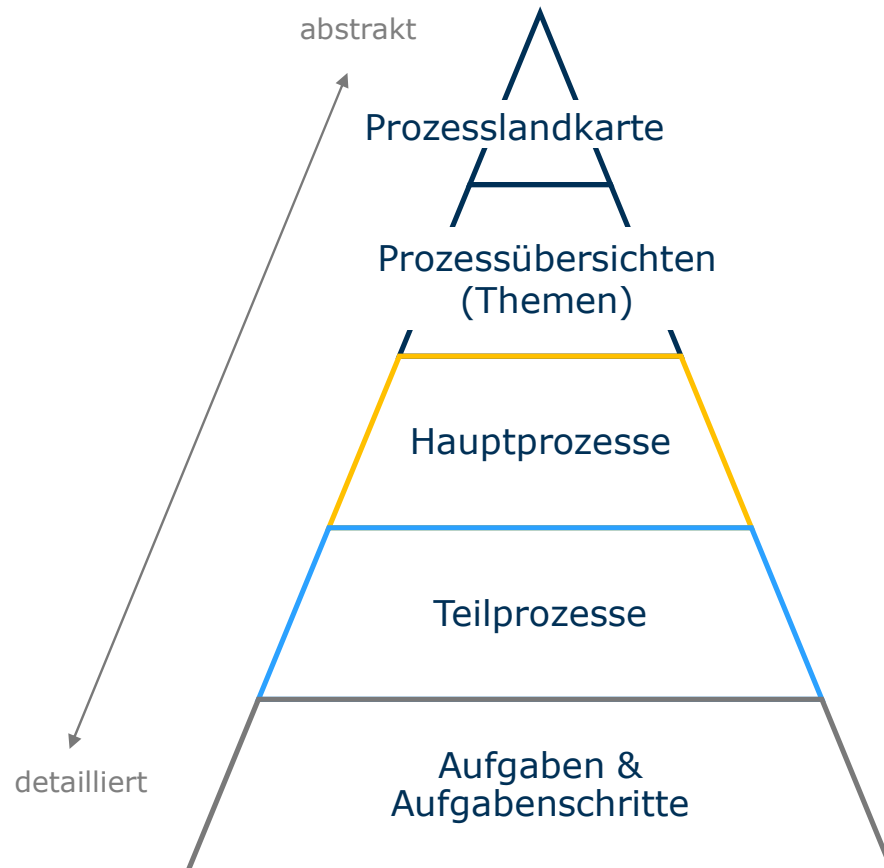
65 Modellierer

2,5 Prozessmanager

Tools: BIC PROCESS DESIGN & 

Prozessstruktur (Ebenen)

3

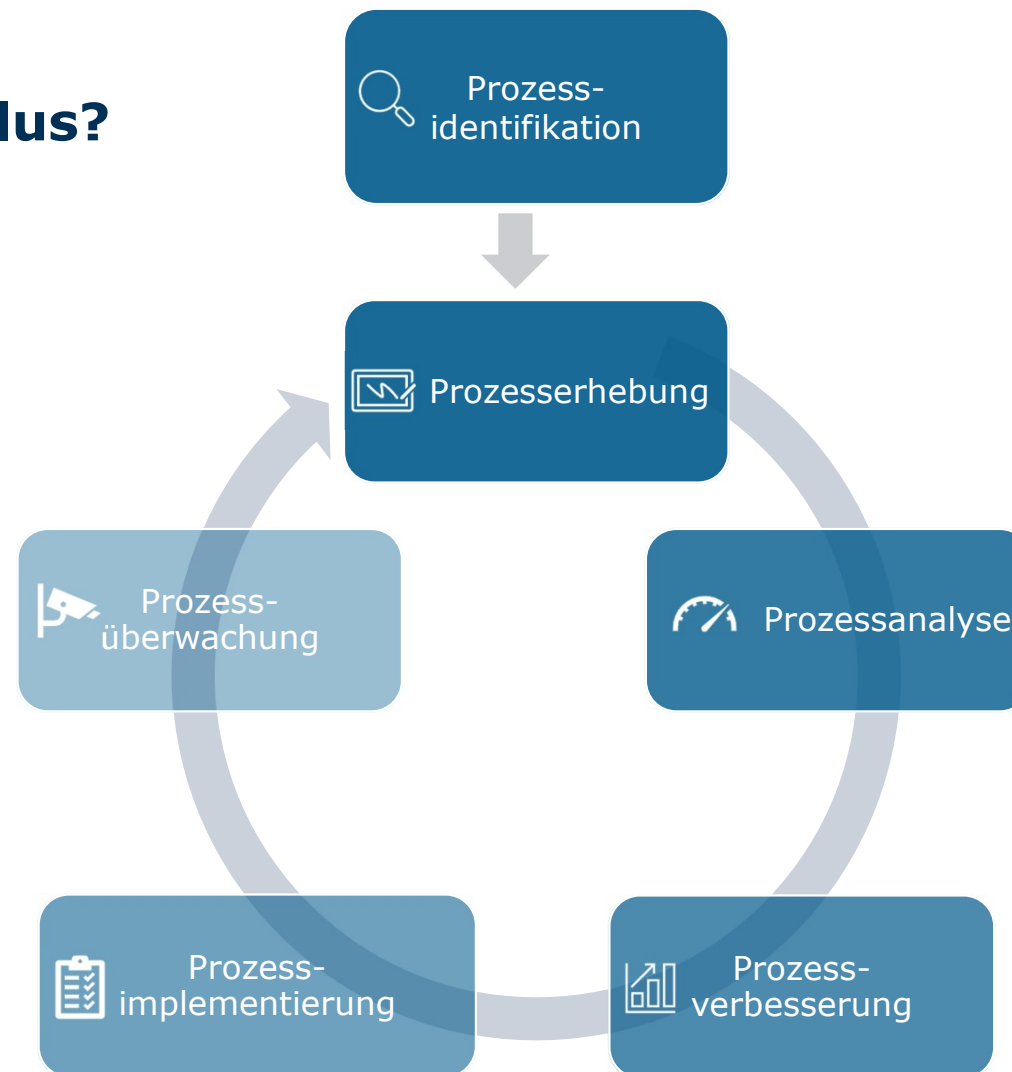


1/3

2/3

Wo stehen wir im Prozesslebenszyklus?

3





Prozesserhebung



Erfassung

Modellierer*innen im Fachbereich



Prüfung

Prozessmanagement



Veröffentlichung

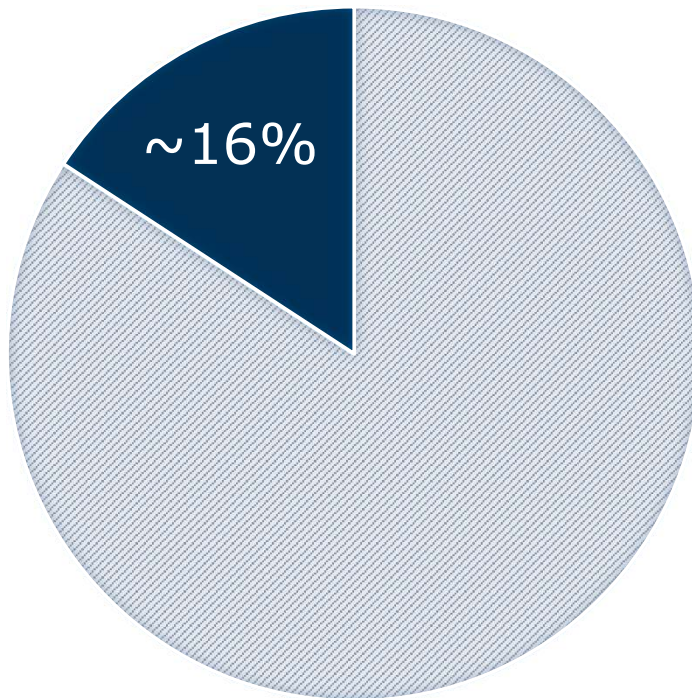
Freigabe durch Prozesseigner



Rückblick – 09/2024

Prozessdokumentation

4



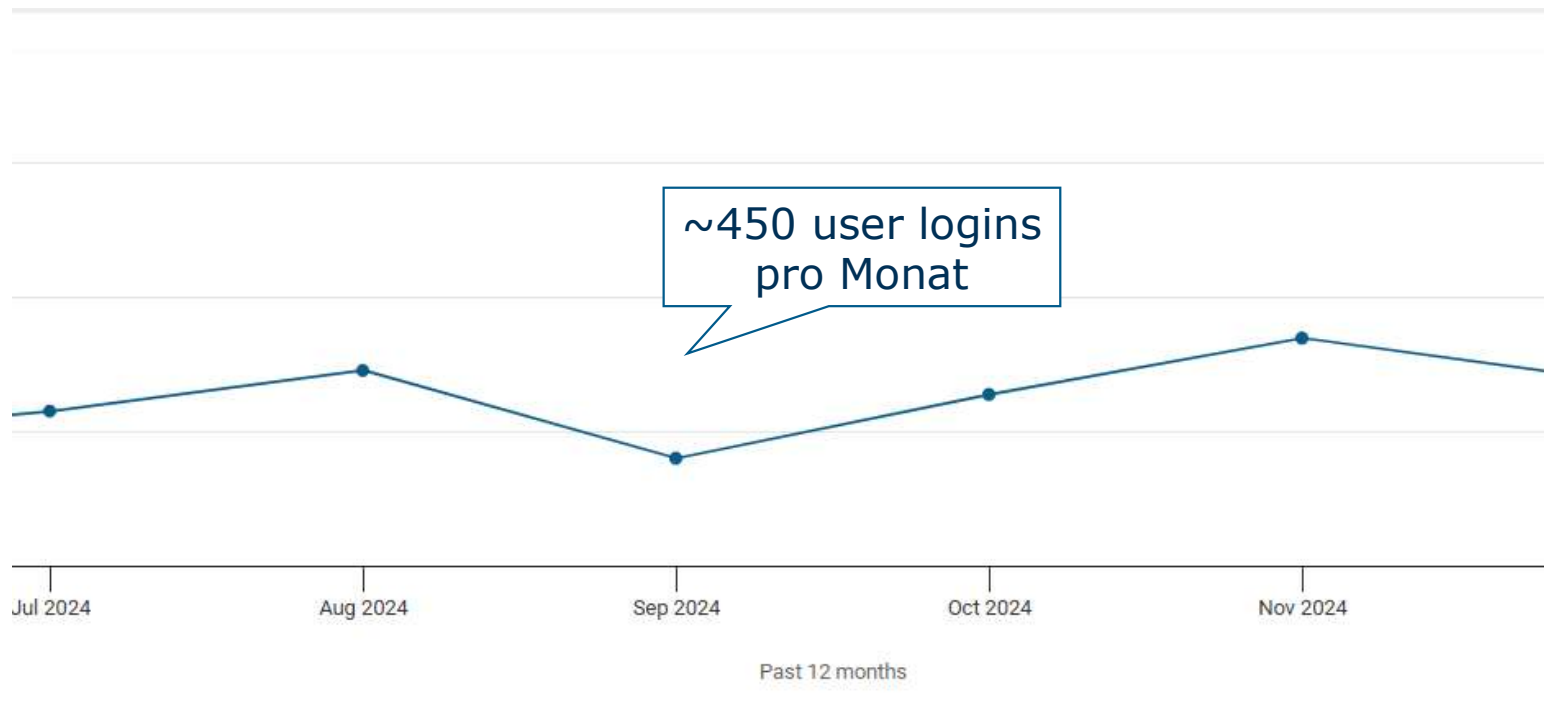
~ 800 erstellte Prozesse

~ 150 veröffentlichte Prozesse

Rückblick – 09/2024

Nutzung der Prozess-Plattform

4



Wie schaffen wir den Berg?

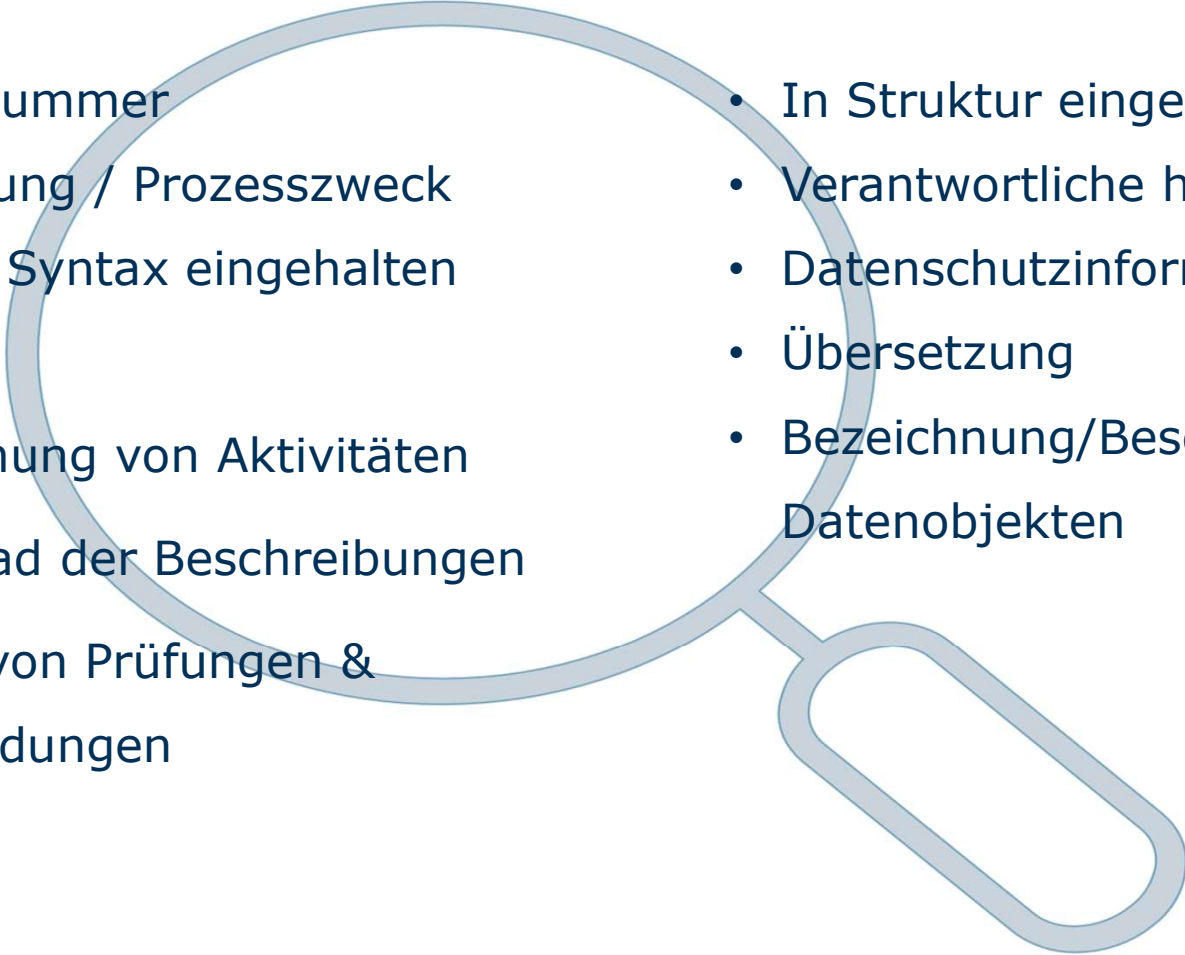
Ziel fokussieren

&

Pragmatismus anwenden

5

Das 80%-Prinzip - Freigabekriterien unter der Lupe

- 
- Name & Nummer
 - Beschreibung / Prozesszweck
 - BPMN 2.0 Syntax eingehalten
 - ...
 - Bezeichnung von Aktivitäten
 - Detailgrad der Beschreibungen
 - Aufbau von Prüfungen & Entscheidungen
 - ...
 - In Struktur eingegliedert (verknüpft)
 - Verantwortliche hinterlegt
 - Datenschutzinformationen dokumentiert
 - Übersetzung
 - Bezeichnung/Beschreibung von Datenobjekten

Umsetzung des Pragmatismus

Hinweis: Dieser Prozess/diese Übersicht ist ein Entwurf und noch nicht final. Er dient ausschließlich zur internen Nutzung und darf nicht extern weitergegeben werden. Feedback und Verbesserungsvorschläge sind willkommen – nutzt dafür die Kommentarfunktion.

Planung Energieprojekt

```

graph LR
    A[Screening] --> B[vorläufige Machbarkeitsstudie]
    B --> C[Machbarkeits- und Genehmigungsvorbereitung]
    C --> D[Genehmigungen und FEED]
    
```

6

Governance Status

Y	Z	
Governance	Governance	Governance
Status		
In Bearbeitung	Von A bis Z sortieren	
Überprüfung notwendig	Von Z bis A sortieren	
	Nach Farbe sortieren	
In Bearbeitung	Benutzerdefinierte Sortierung	
	Tabellenansicht	
	Filter aus 'Governance Status' ent...	
	Nach Farbe filtern:	
	Textfilter	
	Suchen	
	☒ Alles auswählen	
	☐ (Leere)	
	☐ Genehmigt	
	☒ In Bearbeitung	
	☐ Kein Status	
	☒ Überprüfung notwendig	
Überprüfung notwendig		
Überprüfung notwendig		
Überprüfung notwendig		
Überprüfung notwendig		

Übernehmen

Allgemein Beiträge

Theresa Klose 30.01. 18:18

★ **Gemeinsam vorankommen mit unvollständigen Prozessen!** ★

Hallo zusammen,

um die Prozessdokumentation noch schneller voranzutreiben und den vollen Mehrwert aus unserer Plattform zu ziehen, dürft ihr ab sofort auch unvollständige Prozesse veröffentlichen. Das können Prozesse sein, die noch nicht ganz "rund" sind, bei denen die Übersetzung fehlt oder... Dies ermöglicht uns, frühzeitig wertvolles Feedback zu sammeln und die Dokumentation kontinuierlich zu verbessern.

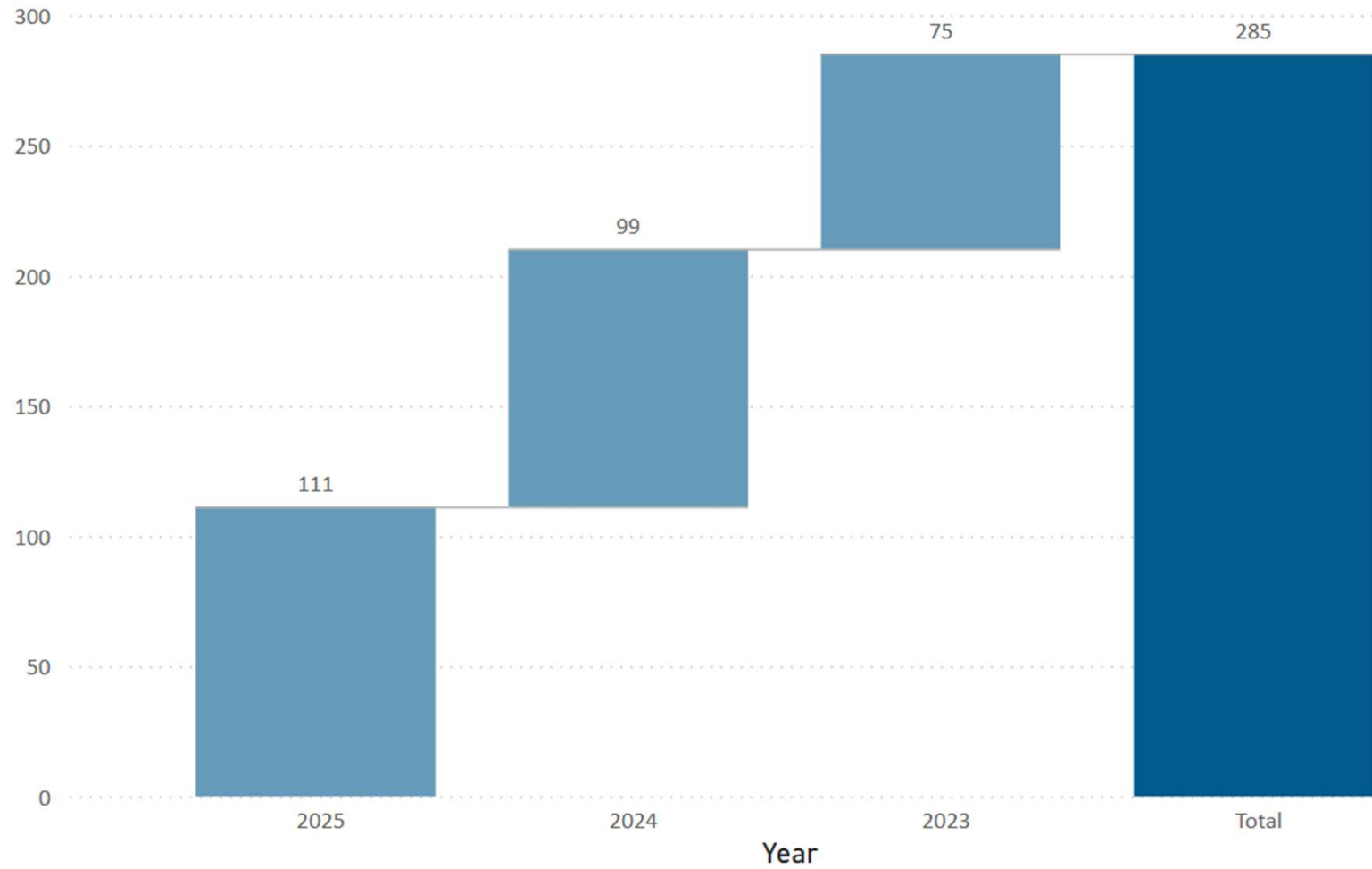
[mehr anzeigen](#)

- Infobox auf Prozessdiagrammen
- Pragmatisch denken & handeln
- Info an die Modellierer
- Status des Prozesses „Überprüfung notwendig“

Wo stehen wir heute?



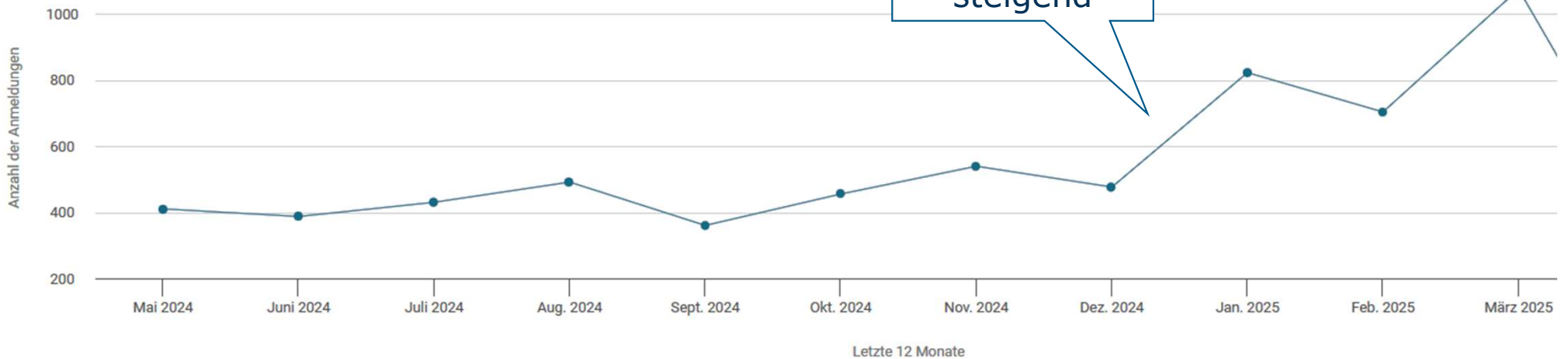
Wo stehen wir heute?



Wo stehen wir heute?

Nutzung der Prozess-Plattform

Benutzer-Anmeldungen



Pragmatismus - Zwischen gelebtem Erfolg und dem schmalen Grat der Governance

- ✓ Schnellere Veröffentlichung
- ✓ Mehr Beteiligung und Akzeptanz
- ✓ Fokus auf das Wesentliche
- ✓ Prozesse als iteratives Produkt

- Verlust von Nachvollziehbarkeit der Anforderungen
- Governance/Compliance –Risiken vermeiden
- Ungleichbehandlung & Schattenprozesse
- Verlust von Revisionssicherheit

80%

COMPLETION

**„Lieber pragmatisch vorwärtskommen als
perfekt stillstehen!“**

(Roland Brack, Unternehmer)

Gehen wir gemeinsam eine Energie voraus.

ENERTRAG | Gut Dauerthal | 17291 Dauerthal | +49 39854 6459-0
enertrag@enertrag.com | **enertrag.com**

